



**Compte-rendu de la table ronde : La philanthropie au service de la transition écologique et sociale**  
Tonika Hirdman, Directrice de la Fondation Luxembourg, Christophe Muller-Becker, Senior Wealth Planner, Indosuez Europe et Astrid Campistron, Managing Director of the Indosuez Foundation & Head of ESG Development

## ***La philanthropie, vecteur d'engagement au service des grands enjeux sociétaux***

*Plus que jamais, la philanthropie joue un rôle important en soutien aux grands enjeux sociétaux, dans le domaine de la recherche, de la santé, de l'éducation, de l'aide au développement et, de plus en plus, du climat. Complémentaire aux engagements pris par les pouvoirs publics, la philanthropie se professionnalise, agissant notamment comme un vecteur d'innovation.*

Au cœur des enjeux évoqués lors du dernier Luxembourg Investment Forum, qui s'est tenu à la fin de l'année 2023, il a beaucoup été question de la transition écologique et énergétique. La lutte contre le dérèglement climatique constitue une préoccupation majeure au sein de nos sociétés. Cela se traduit-il pour autant au niveau de l'engagement philanthropique ? *« On peut s'étonner, en effet, du faible niveau d'engagement de la philanthropie au service des enjeux de préservation de l'environnement. Au sein de la Fondation de Luxembourg, à travers les structures que nous abritons, le montant des allocations vers ces enjeux avoisine 4 % des engagements pris »,* commente Tonika Hirdman, Directrice générale de la Fondation de Luxembourg. Dans le domaine de la philanthropie, la plupart des montants alloués à des projets sociétaux concernent la recherche, la santé, l'éducation. *« Il ne faut pas en conclure que les philanthropes ne se sentent pas concernés par le dérèglement climatique, bien au contraire. Seulement, ils se sentent souvent dépassés par ces enjeux »,* poursuit Tonika Hirdman. La plupart privilégient des engagements concrets, préfèrent soutenir des projets pour lesquels ils voient très concrètement l'impact, le changement induit. *« Il y a autant de motivations que de clients, précise Christophe Muller-Becker, Senior Wealth Planner au sein d'Indosuez Europe. Les personnes que nous accompagnons souhaitent le plus souvent soutenir des projets qui ont souvent une résonance particulière avec leur propre vécu. On constate que des sujets relatifs à la protection de la nature ou à la préservation des forêts sont évoqués de plus en plus dans nos discussions. »*

## Un vecteur d'innovation

La philanthropie joue un rôle clé vis-à-vis des grands enjeux sociétaux, un rôle complémentaire aux politiques mises en œuvre par les pouvoirs publics. « *Avant tout, la philanthropie est un vecteur d'innovation*, commente Astrid Campistron, Managing Director de la Fondation Indosuez et responsable des développements ESG au sein du groupe. *La philanthropie dispose d'une agilité que les structures étatiques ne sont pas en mesure de mettre en œuvre.* »

Les pouvoirs publics ont d'ailleurs bien compris le rôle de la philanthropie en mettant en œuvre des dispositifs (des incitants fiscaux ou des mécanismes de soutien comme le co-financement ou contrat d'impact social en France) encourageant de tels engagements. « *La philanthropie agit souvent en apportant du capital d'amorçage (seed capital) aux projets. Si la prise de risque, à ce niveau, s'avère concluante, l'État prend le relais pour augmenter l'impact* », explique Tonika Hirdman.

## Bien structurer son approche

L'engagement philanthropique peut s'opérer sous de nombreuses formes. Les équipes d'Indosuez Wealth Management, travaillant notamment en étroite collaboration avec la Fondation de Luxembourg ou d'autres partenaires, aident leurs clients à structurer leur approche. « *On en distingue trois principales*, explique Christophe Muller-Becker. *La première, la plus évidente à mettre en œuvre, se traduit par un don à une association. A ce niveau, notre rôle consiste à aider nos clients à entrer en contact avec les bonnes personnes au regard de la thématique à laquelle ils souhaitent contribuer. La deuxième réside dans la mise en œuvre d'une fondation abritée, qui assure un suivi de l'engagement et des projets soutenus. C'est une solution clé en main, permettant un engagement dans la durée, rapide à mettre en œuvre. Enfin, les clients ont aussi la possibilité de créer leur propre fondation d'utilité publique.* » Si mettre en œuvre sa propre fondation est plus complexe, une telle structure permet au philanthrope d'agir selon ses désirs. Elle offre le plus souvent des garanties pour que l'engagement philanthropique survive à son fondateur.

## Au Luxembourg, un engagement soutenu

Au Luxembourg, la philanthropie connaît un développement soutenu. Les philanthropes apprécient la stabilité du pays. Les structures au service de la philanthropie, comme la Fondation du Luxembourg, développent des liens étroits avec l'écosystème financier, et notamment les acteurs de la gestion de fortune, complétant la boîte à outils du secteur financier. « *Plus que jamais, les mondes de la finance, avec le développement de l'investissement à impact, de l'entreprise et de la philanthropie convergent, poursuivant des objectifs complémentaires*, commente Astrid Campistron. *On a vu l'engagement philanthropique se professionnaliser considérablement. La démarche s'appuie aujourd'hui sur des compétences multiples, semblables à celles qui encadrent toute démarche d'investissement.* »